

ส่วนที่ 1

บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง จึงเป็นการติดตามผลที่มีความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำใหทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดลอมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็

จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง
4. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่นปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประชาชนในตำบลหัวทุ่งหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอ

ความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน 2 คนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

ท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มเติมจนกว่าจะได้ครบชั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบการเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์(Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายวิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้ง

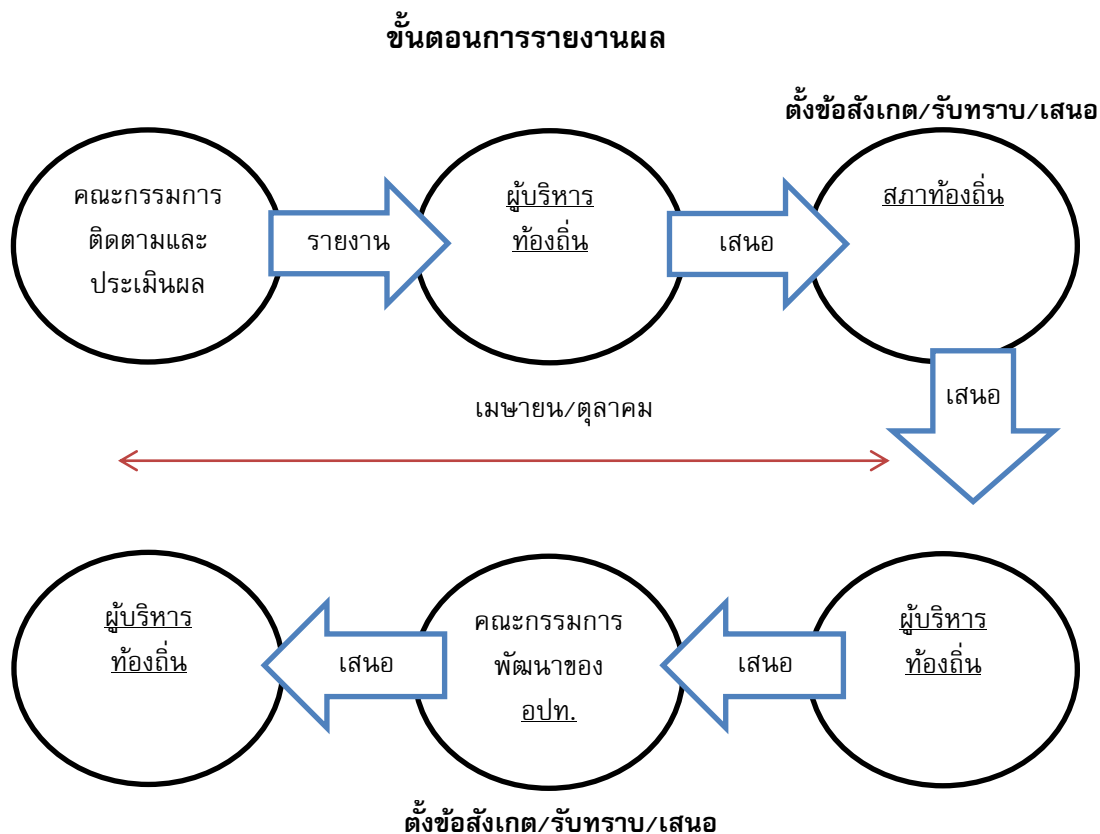
2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้งในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตามซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้งต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้งโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดีหลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้งหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กองต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้งมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้งโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวจะต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทุ่งใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทุ่งรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุง

แก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคม
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลและสรุปภาพรวมที่ผ่านมาทุกครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในวันที่ 20 เมษายน และภายในวันที่ 20 ตุลาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งที่มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชนมีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลทั่วทั้ง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้ง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ค่าเป้าหมายกลยุทธ์แผนงานผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้ง และศึกษาข้อมูลจากเอกสาร หลักฐานต่าง ๆ เช่น แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2561 ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและเบิกจ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-PLAN)

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์□ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้ง ที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริงทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้งสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งแต่ละคน แต่ละสำนัก/กองต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลหัวทุ่ง



ส่วนที่ 2

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2563

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 4 ปี พ.ศ. 2560-2563 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง โดยแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลท้องถิ่น และแผนชุมชนตำบลตำบลหัวทุ่ง

2.1.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง มีรายละเอียดดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

2) พันธกิจ (Mission) ประกอบด้วย

- 1. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างทั่วถึง
- 2. ส่งเสริมด้านการศึกษาทั้งในระบบโรงเรียนและนอกระบบโรงเรียน
- 3. เสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชนในการแก้ไขปัญหาความยากจน
- 4. ดำเนินงานตามแนวทางปฏิบัติของ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”
- 5. จัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
- 6. พัฒนาชุมชนให้น่าอยู่ มีสิ่งแวดล้อมที่ดี สะอาด สวยงาม และปลอดภัย
- 7. จัดให้มีและบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคที่ดีเพื่อต่อความต้องการของประชาชน
- 8. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
- 9. ส่งเสริมด้านศาสนาและฟื้นฟูอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น
- 10. พัฒนาล้างน้ำและทรัพยากรธรรมชาติ
- 11. พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐที่ดีโดยมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

3) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ประกอบด้วย

1. ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ได้รับการดูแลด้านสุขภาพและการบริการด้านสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง
2. ประชาชนได้รับการศึกษาเพิ่มมากขึ้น ทั้งในระบบและนอกระบบการศึกษารวมทั้งขยายช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชนเพิ่มขึ้น
3. การได้รับบริการด้านสาธารณสุขปลอดภัยมีความสะดวกและเสมอภาค
4. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น
5. ส่งเสริมประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
6. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีแบบบูรณาการและมีส่วนร่วม

4) แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ

- แนวทางที่ 1.1 พัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบ ครอบคลุมทุกช่วงวัย
- แนวทางที่ 1.2 พัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการ
- แนวทางที่ 1.3 เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงงามของคนในครอบครัวและชุมชน
- แนวทางที่ 1.4 เสริมสร้างระบบสุขภาพที่มีคุณภาพอย่างครบวงจร ตั้งแต่การส่งเสริมการป้องกัน การรักษา และฟื้นฟูสมรรถภาพ
- แนวทางที่ 1.5 พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการกีฬาเพื่อสร้างนิสัยรักการกีฬาและสร้างโอกาสให้เยาวชนพัฒนาทักษะการกีฬาเพื่ออาชีพตามศักยภาพ
- แนวทางที่ 1.6 อนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม ศาสนา และจารีตประเพณีที่ดั้งเดิม
- แนวทางที่ 1.7 ส่งเคราะห์และช่วยเหลือแก่ผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาสในด้านที่อยู่อาศัยและการดำรงชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่

- แนวทางที่ 2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง และระบบสาธารณสุขปลอดภัย สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน
- แนวทางที่ 2.2 พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น
- แนวทางที่ 2.3 พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนระบบการรักษาความปลอดภัยให้เมืองและชุมชนปลอดภัย ปลอดภัยเสถียร และปลอดภัยสุข โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน

แนวทางที่ 3.1 พัฒนาส่งเสริมสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การบรรจุภัณฑ์ และการตลาด

แนวทางที่ 3.2 พัฒนาและส่งเสริมการทำการเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

แนวทางที่ 3.3 พัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพในการประกอบอาชีพแก่ประชาชนและผู้ด้อยโอกาส

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ 4.1 เสริมสร้างการมีส่วนร่วมและจิตสำนึกแก่ชุมชน และองค์กรเครือข่ายด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น

แนวทางที่ 4.2 อนุรักษ์ ปันฟูพื้นที่ป่า และป่าต้นน้ำธารให้เกิดความอุดมสมบูรณ์ และคงความหลากหลายทางชีวภาพ

แนวทางที่ 4.3 พัฒนาฟื้นฟูแหล่งน้ำเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเก็บกักน้ำใช้เพื่อการอุปโภคบริโภค และการประกอบอาชีพ

แนวทางที่ 4.4 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะมูลฝอยและ สิ่งปฏิกูล และน้ำเสียและมลภาวะอื่นๆ

ยุทธศาสตร์ที่ 5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

แนวทางที่ 5.1 พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริการจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของ อบต. ให้มีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

แนวทางที่ 5.2 พัฒนาระบบการให้บริการเพิ่มขีดสมรรถนะการปฏิบัติงาน บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

แนวทางที่ 5.3 เสริมสร้างความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นทุกขั้นตอน

แนวทางที่ 5.4 พัฒนาเสริมสร้างภาวะผู้นำท้องถิ่นให้มีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล

แนวทางที่ 5.5 เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการสำนักงาน

5) วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น (Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง เศรษฐกิจก้าวหน้า การศึกษา สาธารณสุข ถ้วนทั่ว ครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง พื้นฟูอนุรักษ์แหล่งวัฒนธรรมประเพณี บริหารจัดการที่ดีโดยมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

ส่วนที่ 3

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

3.1 ผลการดำเนินงานย้อนหลังในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559-2560

1. ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2559-2561 (เฉพาะปี พ.ศ. 2559)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและ การศึกษาให้มีคุณภาพ	34	2,740,460	24	1,539,114.23
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่า อยู่	27	4,939,700	26	3,464,859.22
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และ เศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	8	240,000	6	83,255.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	425,200	5	365,282.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหาร จัดการที่ดี	26	2,046,900	17	529,399.00
รวมทั้งสิ้น	100	10,392,260	78	5,981,909.45

โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการจริง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ที่ 1. การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ	3	105,000.00	1. หน่วยงานภายนอกไม่แจ้งความประสงค์ขอรับเงินอุดหนุน 2. ชัดกับระเบียบราชการซึ่งไม่สามารถซื้อและแจกจ่ายได้
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	-	-	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการ แข่งขัน	-	-	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	82,500.00	โครงการชุดลอกคลองสาขาทุ่งพืด (ข้างถนน คสล.) หมู่ที่ 2 บ้านหัวคู ดำเนินการแต่ใช้งบประมาณจากหน่วยงานภายนอกทำ ให้ไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	3	40,000.00	1. หน่วยงานภายนอกไม่แจ้งความประสงค์ขอรับเงินอุดหนุน 2. เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 นั้น ได้จัด ฝึกอบรมกลุ่มเป้าหมายดังกล่าวแล้ว
รวมทั้งสิ้น	6	227,500.00	

2. ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 (เฉพาะปี พ.ศ. 2560)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและ การศึกษาให้มีคุณภาพ	38	8,238,900.00	27	7,448,945.95
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้ น่าอยู่	48	8,200,400.00	36	6,750,021.56
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	8	256,900.00	7	181,262.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	393,000.00	5	384,420.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหาร จัดการที่ดี	14	1,225,000.00	11	1,197,875.96
รวมทั้งสิ้น	113	18,314,200.00	86	15,962,525.47

โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการจริง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ที่ 1. การพัฒนาคน สังคม และการศึกษาให้มีคุณภาพ	10	320,000.00	1. หน่วยงานภายนอกไม่แจ้งความประสงค์ขอรับเงินอุดหนุน 2. ชัดกับระเบียบราชการซึ่งไม่สามารถซื้อและแจกจ่ายได้ 3. โครงการเข้าซ้อนกับการใช้งบประมาณจากกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลหัวทุ่ง 4. กลุ่มเป้าหมายไม่ครบตามจำนวนที่ต้องการ 6. บางโครงการตั้งข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อรองรับการเผชิญเหตุ ถ้าไม่มีเหตุเกิดขึ้นก็ไม่ดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	8	358,400.00	1. เหตุขัดข้องด้านการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุที่ประกาศใช้ใหม่
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	1	10,000.00	1. หน่วยงานภายนอกไม่ดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	2	70,000.00	1. หน่วยงานภายนอกไม่ขอรับเงินอุดหนุน 2. เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 นั้น ได้จัดฝึกอบรมกลุ่มเป้าหมายดังกล่าวแล้ว 3. ติดขัดด้านการประยุกต์ใช้ในโปรแกรมแผนที่ภาษียังไม่เรียบร้อยและชัดเจน เรื่องรายละเอียดการลงข้อมูลภาคสนามซึ่งต้องปรับปรุงข้อมูล ภ.บ.ท. 5 ซึ่งครบรอบในปี พ.ศ. 2561
รวมทั้งสิ้น	21	758,400.00	

สรุปโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการและได้ดำเนินการจริง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559-2560

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ				โครงการที่ได้ดำเนินการจริง			
	2559		2560		2559		2560	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1. การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ	3	105,000.00	10	320,000.00	24	1,539,114.23	27	7,448,945.95
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	-	-	8	358,400.00	26	3,464,859.22	36	6,750,021.56
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	-	-	1	10,000.00	6	83,255.00	7	181,262.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	82,500.00	-	-	5	365,282.00	5	384,420.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	3	40,000.00	2	70,000.00	17	529,399.00	11	1,197,875.96
รวม	6	227,500.00	21	758,400.00	78	5,981,909.45	86	15,962,525.47

3.2 ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

3.2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 1 เดือนตุลาคม 2560-31 มีนาคม 2561

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบเดือนเมษายน พ.ศ. 2561 (ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 31 มีนาคม 2561) คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ 1 - 3/1 (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา โดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 - 2564)

แบบที่ 1 การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
1 คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล		
1.1 มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง เพื่อจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง	✓	
1.2 มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเพื่อจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง	✓	
1.3 มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	

ประเด็นการประเมิน (ต่อ)	มีการ ดำเนินการ	ไม่มีการ ดำเนินการ
1.4 มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง	✓	
1.5 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง	✓	
1.6 มีคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งร่วมกับประชาคมท้องถิ่นและร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2 การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล		
2.1 มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญขององค์การบริหารส่วนตำบลมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
2.2 มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
2.3 มีการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	✓	
2.4 มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
2.5 มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
2.6 มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
2.7 มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	✓	
2.8 มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
2.9 มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
2.10 มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
2.12 มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
2.13 มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

3.2 การประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2563)

แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2563)

ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทุ่ง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	8
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	25	23
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	65
3.1 วิสัยทัศน์	(5)	(5)
3.2 พันธกิจ	(5)	(5)
3.3 ประเด็นยุทธศาสตร์	(10)	(8)
3.4 เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์	(5)	(5)
3.5 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(15)	(13)
3.6 กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(10)	(10)
3.7 บัญชีรายการชุดโครงการของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(15)	(15)
รวม	100	92

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทุ่ง

มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพคนและยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ที่ 1

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 2 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ 3 การพัฒนาการศึกษาและศักยภาพพลเมือง โดยองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทุ่งได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทุ่งดำเนินการในด้านการบริการชุมชนและสังคมการดำเนินงานอื่น สอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติ ดังนี้

- 1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางการศึกษา
- 2) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางด้านกีฬา

- 3) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางเศรษฐกิจ
- 4) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางสังคม
- 5) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางวัฒนธรรม
- 6) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางด้านสาธารณสุข

2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น้ำหนักขององค์การบริหาร

ส่วนตำบลหัวทุ่ง

มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความมั่นคง ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านความมั่นคง และยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ 2 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ที่กำหนดเป้าประสงค์ว่ามีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการลงทุน โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดให้ดำเนินการในด้านการบริการชุมชนและสังคมสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติ ดังนี้

- 1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติโครงสร้างพื้นฐาน การบริการสาธารณะ
- 2) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางความสงบเรียบร้อยในสังคม
- 3) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางความปลอดภัยในชีวิตและ

ทรัพย์สิน

3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขันขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน และ ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ 5 การพัฒนาการเกษตรอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดให้ดำเนินการในด้านบริการ ชุมชนและสังคม การเศรษฐกิจ สอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติ ดังนี้

- 1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- 2) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการพัฒนาเศรษฐกิจ
- 3) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการสร้างความเข้มแข็งให้สังคม

4) ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สอดคล้องยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ที่ 4 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดให้ดำเนินการในด้านบริการชุมชนและสังคม การเศรษฐกิจ สอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติ ดังนี้

- 1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 5 การพัฒนาการบริหารภาครัฐ

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ 8 การพัฒนาการบริหารภาครัฐภายใต้หลักธรรมาภิบาล

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดให้ดำเนินการในด้านการบริหารงานทั่วไป สอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติ ดังนี้

- ภาคีรัฐ
- 1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน
 - 2) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร

3. สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 0600 ลงวันที่ 29 มกราคม 2559 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้ใช้แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยดำเนินการให้แล้วเสร็จ 45 วัน นับแต่วันที่ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ภายใน 45 วัน นับแต่วันประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยสรุปผลติดตามและประเมินผลมีรายละเอียด ดังนี้

สรุปการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	10
2. การประเมินผลการนาแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9
3. การประเมินผลการนาแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9
4. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	10
5. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	60	57
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	5
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	5
5.3 จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	3	3
5.4 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	5
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (3 ปี)	3	2

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนนที่ ได้
5.6 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	4	4
5.7 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	5
5.8 มีงบประมาณที่ผ่านมา 3 ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	3	3
5.8 โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา 3 ปี ทุกโครงการ	5	3
5.10 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	5	5
5.11 ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	4	3
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	5	5
5.13 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	5
5.14 หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. 03 และ แบบ ยท. 04	3	3
รวม	100	94

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 2 แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทุ่ง

1.2 รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2561

ส่วนที่ 2 ผลการติดตามผลดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)

จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคม และการศึกษาให้มีคุณภาพ	33	8,157,400	14	7,557,400	14	7,557,400	14	7,557,400	75	30,829,600
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	29	10,817,200	28	5,031,500	15	2,682,800	14	3,226,000	86	21,757,500
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	9	200,000	3	60,000	4	140,000	2	60,000	18	460,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	538,000	2	348,000	4	2,567,000	2	348,000	15	3,801,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหารจัดการที่ดี	15	1,717,000	9	1,115,000	11	7,115,000	10	1,215,000	45	11,162,000
รวมทั้งสิ้น	93	21,429,600	56	14,111,900	48	20,062,200	42	12,406,400	239	68,010,100

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทุ่ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. 2561 (ระหว่างเดือนเมษายน 2561 – กันยายน 2561)

ส่วนที่ 3 ตารางเปรียบเทียบจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) รวมถึงที่เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง และจำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี รวมถึงที่เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงทุกฉบับ				โครงการที่ได้รับการ อนุมัติงบประมาณ (นำไปปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการที่ ปรากฏในแผนฯ
	แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)	เพิ่มเติมและ เปลี่ยนแปลง จ.1	เพิ่มเติมและ เปลี่ยนแปลง จ.2 (เฉพาะปี 2561)	รวมทั้งสิ้น		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและการศึกษา ให้มีคุณภาพ	33	-	8	41	36	87.80
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	29	32	-	61	37	60.55
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และ เศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	9	-	-	9	7	77.78
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	-	-	7	5	71.43
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหารจัดการที่ ดี	15	-	1	15	13	86.67
รวมทั้งสิ้น	93	32	9	134	98	73.13

ส่วนที่ 4 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) รอบเดือนตุลาคม

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ/ทำสัญญา		จำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมดที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและ การศึกษาให้มีคุณภาพ	25	69.44	-	-	11	30.56	36	100
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่า อยู่	35	94.59	-	-	2	5.41	37	100
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และ เศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	6	85.71	-	-	1	14.29	7	100
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	100	-	-	-	-	5	100
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหาร จัดการที่ดี	13	100	-	-	-	-	13	100
รวมทั้งสิ้น	84	85.71	-	-	14	14.29	98	100

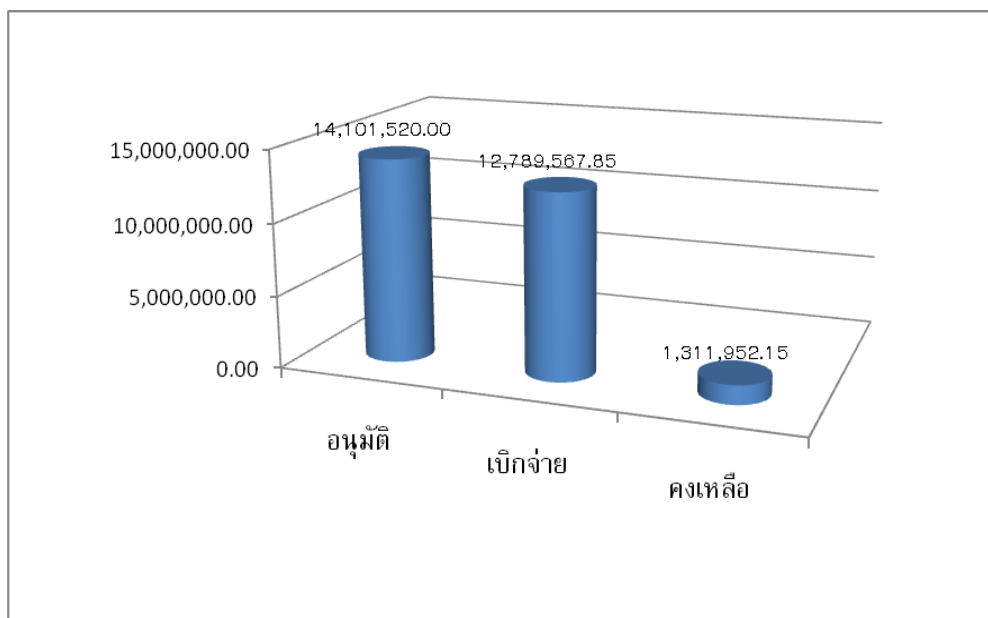
หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)

**ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบเดือน ตุลาคม มีรายละเอียดดังนี้**

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการและงบประมาณ			ผลการดำเนินการ			
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาสามปี	โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติ (นำไปปฏิบัติ)	จำนวนเงินทั้งหมดที่อนุมัติ	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ/กันเงินเบิกเหลื่อมปี	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวนเงินทั้งหมดที่เบิกจ่าย
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและ การศึกษาให้มีคุณภาพ	41	36	8,375,480.00	25	-	11	7,934,770.60
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	61	37	4,184,200.00	35	-	2	3,426,062.25
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	9	7	130,000.00	6	-	1	84,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	5	495,240.00	5	-	-	481,165.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหารจัดการที่ดี	15	13	916,600.00	13	-	-	863,570.00
รวม	134	98	14,101,520.00	84	-	14	12,789,567.85

**สรุปผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 -2564)
องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ประจำปีงบประมาณ 2561**

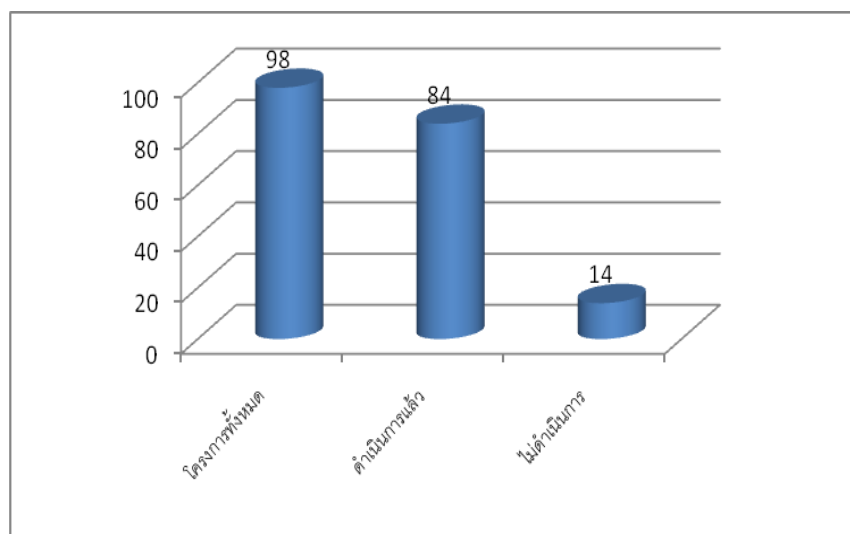
1. สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2561



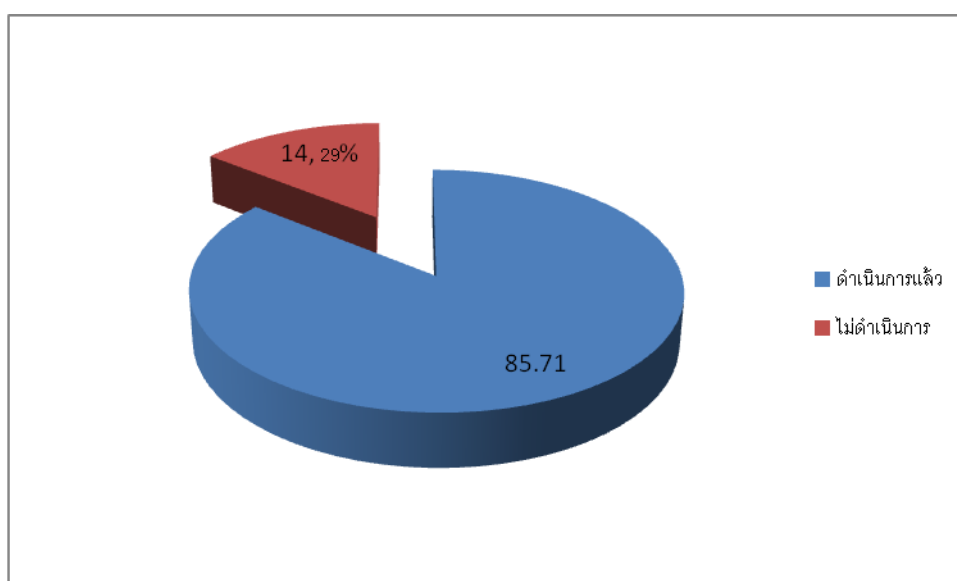
2. สรุปผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2561

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการที่บรรจุ ในข้อบัญญัติ (นำไปปฏิบัติ)	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการแล้ว เสร็จ	จำนวน โครงการที่ยัง ไม่ได้ ดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและ การศึกษาให้มีคุณภาพ	36	25	11
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้ น่าอยู่	37	35	2
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	7	6	1
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	5	-
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหาร จัดการที่ดี	13	13	-
รวมทั้งสิ้น	98	84	14

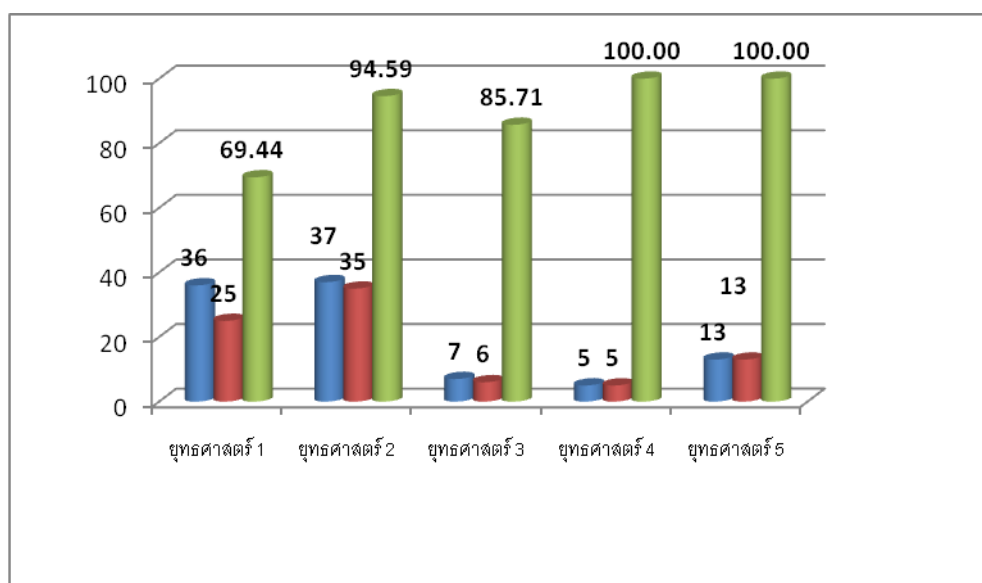
กราฟเปรียบเทียบผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2561



3. สรุปร้อยละของผลการดำเนินงานโครงการในปีงบประมาณ 2561



4. ผลการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ประจำปีงบประมาณ 2561 แบ่งตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทุ่ง



จากกราฟสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ ทั้งหมด 98 โครงการ แบ่งเป็น 5 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหารจัดการที่ดี

โดยมีผลการดำเนินงานเรียงลำดับจากยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จมากที่สุด ดังนี้ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหารจัดการที่ดี มีผลการดำเนินงานเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ 100 รองลงมา ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ คิดเป็นร้อยละ 94.59 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน คิดเป็นร้อยละ 85.71 และยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ เป็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานน้อยที่สุดคิดเป็นร้อยละ 69.44

ส่วนที่ 5 การเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	งบประมาณ	
	จำนวนเงินที่อนุมัติ	จำนวนที่เบิกจ่าย
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ	8,375,480.00	7,934,770.60
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	4,184,200.00	3,426,062.25
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	130,000.00	84,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	495,240.00	481,165.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหารจัดการที่ดี	916,600.00	863,570.00
รวมทั้งสิ้น	14,101,520.00	12,789,567.85

ส่วนที่ 4

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

4.1 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตด้วยเทคนิค SWOT Analysis

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

4.1.1 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

1. องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเป็นองค์กรที่สามารถกำหนดแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น นโยบาย การบริหารจัดการ การบริหารงานบุคคล และการเงินการคลังได้อย่างมีเอกภาพ และสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง
2. องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง มีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับการบริการสาธารณะและการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ทั้งในด้านบุคลากร วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการบริการ
3. โครงสร้างการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ฝ่ายนิติบัญญัติและฝ่ายบริหารแยกกันอย่างชัดเจน (ในทางนิตินัย) ทำให้การบริหารงานมีเอกภาพ
4. องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด สามารถเชื่อมโยงการปฏิบัติสู่ชุมชนได้อย่างเห็นผลที่ชัดเจน รวมทั้งมีการประสานความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยกันเองและส่วนราชการต่างๆ หรือองค์กรเอกชน ในการวางแผนพัฒนา และการให้บริการด้านต่างๆแก่ประชาชนโดยตลอด

5. ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง 1 แห่ง เพื่อรองรับแรงงานที่ว่างงานหลังฤดูการทำงาน ทำให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพื่อการยังชีพเพิ่มขึ้น

6. มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ภายในตำบลและอำเภอ เป็นถนนลาดยางทั้งหมด ทำให้สะดวกในการสัญจรไป-มาทุกฤดูกาล

7. มีโรงเรียนประถมศึกษา 3 แห่ง และโรงเรียนขยายโอกาส 1 แห่ง ที่สามารถรองรับการเรียนของเด็กนักเรียน

8. มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลหัวทุ่ง จำนวน 1 แห่ง และสามารถให้บริการประชาชนได้อย่างเพียงพอ

9. มีผู้นำชุมชนและกลุ่มองค์กรประชาสังคมในระดับหมู่บ้าน ตำบลอย่างหลากหลาย และมีความสามัคคีในการปกครองและบริหารการพัฒนาแบบมีส่วนร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบล

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง เป็นตำบลที่มีขนาดเล็กที่สุดในเขตอำเภอพล (12.95 ตร.กม.) ประชากรมีจำนวนไม่มากนัก เป็นตำบลที่อยู่ในเขตชนบท ห่างไกลจากตัวเมือง ประชาชนเกือบทั้งหมดประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งมีรายได้จากการผลิตเพียงปีละครั้งเท่านั้น

2. บางหมู่บ้านเป็นชุมชนดั้งเดิม บ้านเรือนปลูกติดกันอย่างหนาแน่น ขาดระบบการจัดการด้านผังเมือง ทำให้ชุมชนแออัด คับแคบ ถนนไม่ได้มาตรฐาน เกิดปัญหาน้ำท่วมขังจากน้ำเสียในชุมชน รวมทั้งไม่มีที่ระบายรองรับ

3. ไม่มีพื้นที่ป่าไม้และพื้นที่สาธารณะสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมร่วมกันของประชาชนในหมู่บ้าน

4. ไม่มีแหล่งน้ำเพื่อทำการเกษตรในฤดูแล้งอย่างเพียงพอและทั่วถึง

5. ประชาชนมีค่านิยมนำบุตรหลานไปเข้ารับการศึกษามัธยมศึกษาในเขตเมือง เนื่องจากมีครูผู้สอนไม่ครบชั้นเรียนเพราะจำนวนเด็กนักเรียนเข้าเรียนในแต่ละปีมีจำนวนน้อย

6. บุคลากรท้องถิ่นยังขาดความรู้ ความเข้าใจในระบบการบริหารสมัยใหม่ ที่มีเทคนิคและเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาเกี่ยวข้อง

7. การบริหารงบประมาณยังไม่สามารถกระจายงบประมาณเพื่อบริหารงานและการพัฒนาได้ครอบคลุมในทุกมิติ งบประมาณที่ได้รับส่วนใหญ่มักจะนำไปใช้เป็นงบลงทุน

8. ขาดการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อการอุปโภคและการเกษตร

9. การบริหารจัดการและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างองค์กรเอกชน ภาคประชาชน และส่วนราชการ ยังขาดความคล่องตัว

4.1.2 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

โอกาส (Opportunity)

1. นโยบายของรัฐบาลต้องการให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีสถานการณ์ทางการคลังที่เข้มแข็ง มั่นคง มีอิสระด้านการเงิน การคลัง และป้องกันการทุจริตให้ท้องถิ่นไทยใสสะอาด
2. นโยบายการกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ทำให้บทบาท ภารกิจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นชัดเจนมากขึ้น
3. นโยบายการกระจายอำนาจไปสู่ท้องถิ่น (พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 , พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546) ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับบทบาทภารกิจหน้าที่ และพัฒนาระบบการบริหารงานของท้องถิ่นรูปแบบต่างๆ ให้มีความเข้มแข็ง และมีระบบการบริหารจัดการที่ดี
4. จังหวัดขอนแก่นมีความพร้อมสนับสนุนงบประมาณให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
5. มีศูนย์รวมพรรณไม้จังหวัดขอนแก่น ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่บึงทุ่งพันทิพย์ ซึ่งในอนาคตจะสามารถพัฒนาให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ และสถานที่รองรับการศึกษาวิจัยในอนาคต

ภัยคุกคาม (Threats)

1. ไม่มีพื้นที่สาธารณะที่จะดำเนินการจัดทำสวนสาธารณะและนันทนาการ ได้อย่างเพียงพอ
2. มีปัญหาแนวเขตการปกครองระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
3. พื้นที่ตั้งที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลมีจำกัด ไม่สามารถรองรับการให้บริการประชาชนได้อย่างเต็มที่
4. ในพื้นที่เกษตรกรรมมักประสบปัญหาภัยแล้งซ้ำซากและไม่มีแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ทำให้เกษตรกรขาดทุนและเสียโอกาสในการประกอบอาชีพหลัก

ส่วนที่ 5

ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan

(www.dla.go.th)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 และข้อ 14 ประกอบกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาลและปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบัน

เพื่อให้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งจึงได้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ รายละเอียดตามรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

ส่วนที่ 6

ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล หัวทุ่ง พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคหลายประการ โดยเฉพาะเรื่องการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล เนื่องจากพบว่ามีความล่าช้า ทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ปัญหา ข้อกฎหมาย การประสานงาน กลุ่มเป้าหมาย และความสอดคล้องของระยะเวลาดำเนินงานของ โครงการ ซึ่งสามารถสรุปเป็นปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะได้ดังนี้

6.1 ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน

1. ปัญหาการขอรับเงินอุดหนุนจากส่วนราชการ และคณะกรรมการหมู่บ้าน เนื่องจากพบว่าส่วนราชการไม่ประสงค์ขอรับเงินอุดหนุนที่องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งอนุมัติงบประมาณ ได้แก่ อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอพล ตามโครงการแผนงานของศูนย์เฉลิมพระเกียรติช่วยเหลือผู้ป่วยโรคเอดส์และผู้ติดเชื้อ HIV อำเภอพล ประจำปีงบประมาณ 2561 อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอพลตามโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ประจำปีงบประมาณ 2561 (ศป.ปส.อ.พล)

2. โครงการก่อสร้างถนนลูกรัง (เชื่อมถนนเส้นเดิมจากนานายัน้อย ถึงนางนางปรีดา) หมู่ 3 บ้านป่าดัว ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากที่ดินบางส่วนเป็นที่ดินส่วนบุคคลและเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินไม่อุทิศที่ดินเพื่อเป็นที่ดินสาธารณะประโยชน์ ทำให้ติดขัดไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างได้

3. ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณเงินอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านให้กับคณะกรรมการหมู่บ้านทั้ง 8 หมู่ ได้ เนื่องจากคณะกรรมการหมู่บ้านทั้ง 8 หมู่ ไม่สามารถนำหลักฐานสำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการหมู่บ้านมายื่นต่อองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเพื่อประกอบการพิจารณาเบิกจ่าย

6.2 ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ฯ

1. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งมีความเห็นว่าโครงการพัฒนาด้านสาธารณูปโภค เช่น โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง และโครงการก่อสร้างร่องระบายน้ำควรดำเนินการในช่วงต้นปีงบประมาณซึ่งเป็นช่วงเวลาที่เหมาะสม หากดำเนินการในช่วงฤดูฝนจะทำให้ไม่ได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึง

2. หลังจากองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้ปลูกต้นไม้หรือปลูกหญ้าแฝกบริเวณดอนปู่ตาบึงทุ่งพันธุ์แล้วควรหาวิธีการดูแลรักษาต้นไม้ให้มีอัตราการรอดตายมากขึ้น เช่น การจ้างแรงงานรดน้ำต้นไม้ในช่วงแรกดำเนินการปลูก

3. องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งควรหาตลาดรองรับสินค้าสำหรับการจัดจำหน่ายสินค้าหรือช่องทางในการจำหน่ายสินค้าหลังจากได้จัดฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการฝึกอาชีพต่างๆ ให้กับประชาชนในพื้นที่แล้ว

